

Deficiencia gubernamental pos-María

En este estudio de caso se examinan, analizan e investigan a profundidad las deficiencias gubernamentales en la reconstrucción después de María durante el periodo de 2017 al presente. A continuación se presentará cómo las diferentes agencias de gobierno dentro de las diferentes administraciones han manejado esta reconstrucción, sus fallas estructurales y el mal manejo a la hora de asignar fondos federales, entre otras deficiencias. Se utilizará el contenido periodístico del Centro de Periodismo Investigativo (CPI) para examinar este caso. ¿De qué manera las diferentes agencias administrativas de gobierno han incidido en el proceso de reconstrucción? A continuación se presentarán los puntos más relevantes en este estudio de caso. El paso del huracán María en 2017 estableció el principio de una serie de procesos de reedificación y reconstrucción en Puerto Rico durante los cuales han salido a la luz serios cuestionamientos sobre las labores de las agencias gubernamentales y su manejo ante esta situación. Desde entonces, se han levantado muchas quejas por parte de la prensa y del mismo pueblo. La prensa ha enfrentado serias dificultades para obtener información sobre este caso.

Existen varios elementos dentro de este caso que intervienen: la lentitud burocrática, el acceso a la información, las demandas al Gobierno y la fiscalización de la Junta de Supervisión Fiscal, entre otros. Más adelante, se mostrará que, desde 2017, muchos municipios y organizaciones sin fines de lucro (ONG) se han visto afectados en el proceso de reconstrucción debido a los retrasos en el acceso a fondos asignados.

El CPI (Centro de Periodismo Investigativo) tiene dos formas de interactividad para casos como el que se está estudiando. Una de ellas es el acceso del ciudadano a la información investigada y la otra es que cualquier persona puede dejar pistas de manera anónima sobre alguna ilegalidad, fraude o malversación. Además, el portal contiene recursos valiosos como mapas y copias de contratos que permiten visualizar y localizar información pertinente a una investigación.

Cuando vemos las múltiples deficiencias que tiene la estructura gubernamental ante la reconstrucción pos-María, notamos una red que se conecta a sí misma, cayendo como fichas de dominó dentro de su propia deficiencia estructural de gobierno. Por otro lado, vemos también al CPI investigando en su portal sobre los municipios que carecen de liquidez económica. Estamos hablando de que el huracán María produjo daños a las vías y puentes, por lo que los municipios necesitan acceso a fondos para repararlos (Colón Almenas, 2025).

Un primer caso es un parque de béisbol del Municipio de Río Grande que se vio afectado por los embates del huracán María en 2017. “Nosotros aquí mismo en la comunidad tratamos de mantener el parque lo mejor posible”, comenta Rubén García Flores, líder recreativo de Villas de Río Grande. Además, varios municipios tienen más de 2,200 proyectos, pero solo el 30.9 % han sido completados. Según el registro del COR3, se muestra el costo total para remodelar este parque de Villas de Río Grande, ascendiendo a un costo estimado de \$828,151 y solo se obligaron fondos por \$745,336 desde octubre de 2023. Dos años después de que se aprobara la asignación por parte de FEMA, el desembolso para construir este parque continúa en cero. Hasta el

momento de la investigación de este caso, el parque permanecía sin reparar (Encarnación Martínez, 2025).

A casi una década del huracán María, se mantiene un protocolo de emergencia para pacientes que dependen de la electricidad para poder sobrevivir. Estamos hablando de equipos médicos que utilizan electricidad y que mantienen vivos a pacientes con diversos padecimientos. Hasta la fecha, la administración actual continúa con el uso de este protocolo. Los municipios como Bayamón, Guaynabo, Carolina, Caguas y Ponce contaban con esos datos; sin embargo, Humacao no contaba con los mismos. “Gran parte de nuestros adultos mayores que dependen de electricidad no tienen la movilidad o el apoyo de un familiar adonde moverse”, comentó la ejecutiva regional de la Cruz Roja. El estimado asociado con las muertes en exceso debido al paso del huracán María entre septiembre de 2017 y febrero de 2018 fue de 2,975 (Santos-Burgoa et al., 2018). Otros pacientes se vieron seriamente afectados por infecciones y otras complicaciones de salud debido a la interrupción eléctrica (Martínez Mercado, 2025).

El CPI presentó un recurso judicial (mandamus) contra la AAPP (Autoridad para las Alianzas Público-Privadas), a la cual la COR3 está adscrita, con la intención de obtener unos informes. Los mismos incluyen datos muy relevantes acerca de la cantidad y el estatus de los fondos para desastres adeudados por entidades que recibieron subvenciones de COR3 (Centro de Periodismo Investigativo, 2025). Paralelamente, la National Association of Hispanic Journalists anunció un foro en Puerto Rico para el 1 de octubre de 2026 donde se discutirá, entre otros asuntos, la falta de acceso a la información pública en Puerto Rico y las barreras

gubernamentales. El foro busca concientizar sobre las implicaciones relacionadas con el ejercicio de la libertad de prensa en Puerto Rico (National Association of Hispanic Journalists, s. f.).

El contenido informativo examinado del CPI permite al ciudadano entender cómo trabajan actores gubernamentales, estrategias financieras y procesos de índole administrativa para intervenir en la reconstrucción del país. Por ejemplo, la investigación que realizó la periodista puertorriqueña Cristina del Mar Quiles ayuda a entender que los problemas de la reconstrucción pos-María no vienen de una sola causa, sino que envuelven la interacción de agencias gubernamentales, ya sean estatales o federales, de fondos disponibles y de procesos administrativos. Por lo tanto, el recurso informativo y escrito provee un contenido mucho más amplio sobre las dificultades de índole estructural que afectan el proceso de recuperación (Quiles, 2019).

El modelo financiero utilizado en la reconstrucción pos-María proviene, en su mayoría, de fondos federales destinados a la reedificación y recuperación de las zonas afectadas por los azotes del huracán María en 2017. Una de las agencias federales que intervinieron fue FEMA, que provee subsidios para entidades elegibles como municipios, oficinas de gobierno y ciertas organizaciones sin fines de lucro (ONG). COR3 se encarga de administrar y coordinar parte del desarrollo de la reedificación y recuperación de las áreas afectadas. Esta oficina tiene la autoridad de gestionar y desembolsar los fondos federales a las entidades involucradas que provean documentos y desarrollen proyectos que satisfagan los requisitos federales y, muchas veces, efectúen gastos que eventualmente serán reembolsados. Además, a estas

ayudas se les suman otros programas federales, haciendo que la reconstrucción de oficinas de gobierno involucre varios programas, entidades y procesos administrativos para la financiación (COR3, s. f.).

Podemos concluir que las deficiencias gubernamentales por parte de agencias federales y estatales se revelan en todo este estudio de caso. El sistema vinculante entre agencias, ya sean federales o estatales, apunta a fallas estructurales que resultan en toda una burocracia y lentitud que retrasan la reconstrucción de las zonas afectadas pos-María. Si este patrón de ineficiencia gubernamental sigue, nos podemos hacer la siguiente pregunta: ¿podrá Puerto Rico recuperarse del todo de los embates dejados por el huracán María? A casi 10 años de María, el pueblo de Puerto Rico no se ha podido levantar del todo en su recuperación de infraestructuras y servicios esenciales.

Referencias

Central Office for Recovery, Reconstruction and Resiliency. (s. f.). *Programa de Asistencia Pública (FEMA)*. Gobierno de Puerto Rico.

<https://recovery.pr.gov/es/recovery-programs/public-assistance>

Centro de Periodismo Investigativo. (2025, 10 de diciembre). *CPI va al tribunal para que COR3 entregue informes sobre la reconstrucción*.

<https://periodismoinvestigativo.com/2025/12/cpi-tribunal-cor3-informes-reconstruccion/>

Colón Almenas, V. (2025, 10 de julio). *Municipios se quedan sin fondo de \$750 millones para proyectos de reconstrucción*. Centro de Periodismo Investigativo.

<https://periodismoinvestigativo.com/2025/07/municipios-sin-fondo-millonario-recuperacion/>

Encarnación Martínez, J. M. (2025, 18 de diciembre). *Juego detenido en los parques:*

Los fondos de recuperación no llegan ni a primera base. Centro de Periodismo

Investigativo. <https://periodismoinvestigativo.com/2025/12/fondos-recuperacion-parques-beisbol/>

Martínez Mercado, E. (2025, 25 de septiembre). *Cuatro gobernadores después de*

María y ninguno ha creado la lista de pacientes dependientes de electricidad.

Centro de Periodismo Investigativo.

<https://periodismoinvestigativo.com/2025/09/ningun-gobernador-creado-lista-electrodependientes/>

National Association of Hispanic Journalists. (s. f.). *Holding the mic: Journalism under attack*. <https://nahj.org/event/holding-the-mic-journalism-under-attack/>

Quiles, C. del M. (2019, 23 de septiembre). *Guía para entender la burocracia de “la recuperación”*. Centro de Periodismo Investigativo
<https://periodismoinvestigativo.com/2019/09/guia-para-entender-la-burocracia-de-la-recuperacion/>

Santos-Burgoa, C., Goldman, A., Andrade, E., Barrett, N., Colón-Ramos, U., Edberg, M., García-Meza, A., Goldman, L., Roess, A., Sandberg, J., & Zeger, S. (2018). *Ascertainment of the estimated excess mortality from Hurricane Maria in Puerto Rico*. Milken Institute School of Public Health, The George Washington University. <https://publichealth.gwu.edu/sites/g/files/zaxdzs4586/files/2023-06/ascertainment-of-the-estimated-excess-mortality-from-hurricane-maria-in-puerto-rico.pdf>

Declaración de uso de Inteligencia Artificial Generativa

Para la realización de este estudio de caso utilicé ChatGPT como herramienta de apoyo para la revisión de ortografía, gramática, puntuación, sintaxis y coherencia del texto. Además, se utilizó para la búsqueda y verificación de fuentes de información y referencias bibliográficas en formato APA 7. La selección del tema, investigación, análisis, interpretación de las fuentes y redacción del contenido fueron realizados por el autor.

